

RECHERCHE  
EXPÉRIMENTATION  
INNOVATION

Fruits  
Légumes  
Ornement  
Plantes aromatiques  
et médicinales  
Semences  
Cidriculture  
Viticulture  
Paysage

AGROCAMPUS  
OUEST  
ANGERS,  
FRANCE

4 & 5 DÉC.  
2018

10<sup>e</sup>  
édition



# Prospective et approches participatives mises en œuvre à FranceAgriMer

[francoise.brugiere@franceagrimer.fr](mailto:francoise.brugiere@franceagrimer.fr)  
[christian.touvron@franceagrimer.fr](mailto:christian.touvron@franceagrimer.fr)

- La prospective à FranceAgriMer, pourquoi, comment,...
  - La prospective à FranceAgriMer outil d'animation des filières agricoles
  - Le choix d'une méthode interdisciplinaire, la moins inférante possible pour s'autoriser à « lâcher prise »
- Des pratiques participatives pour limiter le pouvoir de l'expert
  - Séquence exposé – débat – rédaction d'hypothèse
  - Mise en relation des hypothèses
  - Le traitement de la matrice d'influence dépendance
- Des démarches participatives pour permettre l'appropriation
  - Que faire des scénarios ?
  - Sortir de la cellule d'animation
    - Multiplier les supports : papier, graphique, animés...
  - Mobiliser des outils interactifs

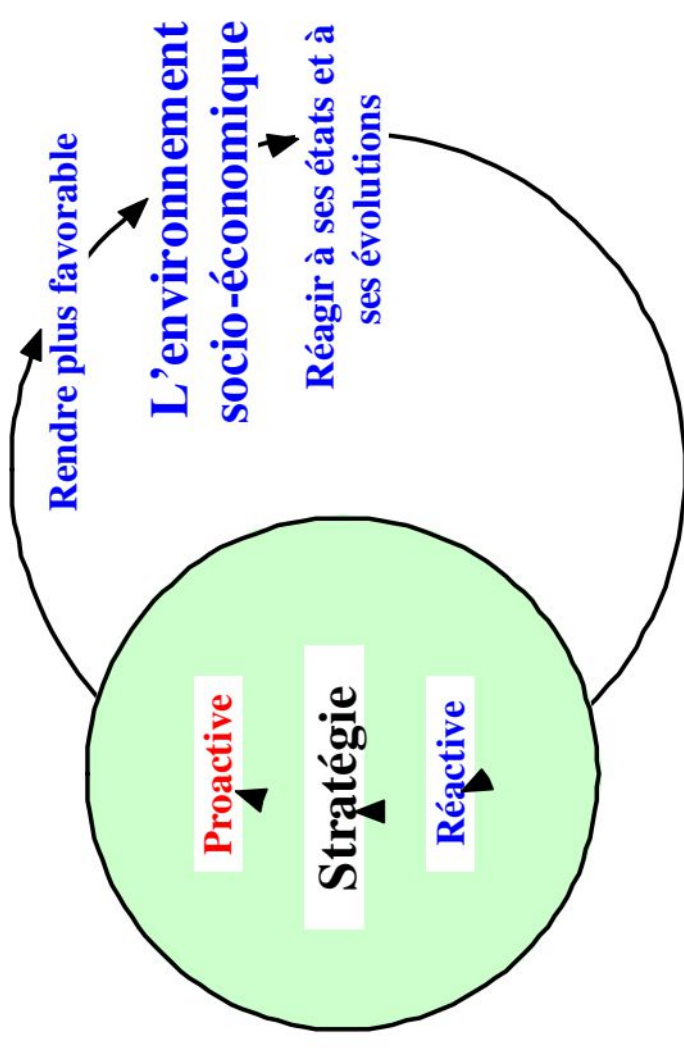
## La prospective à FranceAgriMer outil d'animation des filières agricoles

Les méthodes prospectives sont des « machines » à fabriquer collectivement des histoires

- possibles
- non probabilisables
- qui ont vocation à aider à la décision stratégique

La pertinence des scénarios provoque chez les acteurs des attitudes **réactives et proactives** qui vont constituer une des bases des **stratégies**.

### Réactivité - Proactivité



Le choix d'une méthode interdisciplinaire la moins inférante possible pour s'autoriser à « lâcher prise »





## Des pratiques participatives pour limiter le pouvoir de l'expert

Mise en relation des hypothèses : si.... alors .... Se poser 10 000 questions !

La réalisation de l'hypothèse H3 influe, mais on ne peut préciser dans quel sens privilégié, sur l'occurrence de l'hypothèse H2

Influe sur

	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8
H1			0	0	0	0	0	0
H2			+/ -	0	0	0	+	0
H3				0	0	0	0	0
H4					0	0	0	0
H5						0	0	0
H6							0	0
H7								0
H8								

La réalisation de l'hypothèse H1 influe négativement sur l'occurrence de l'hypothèse H8

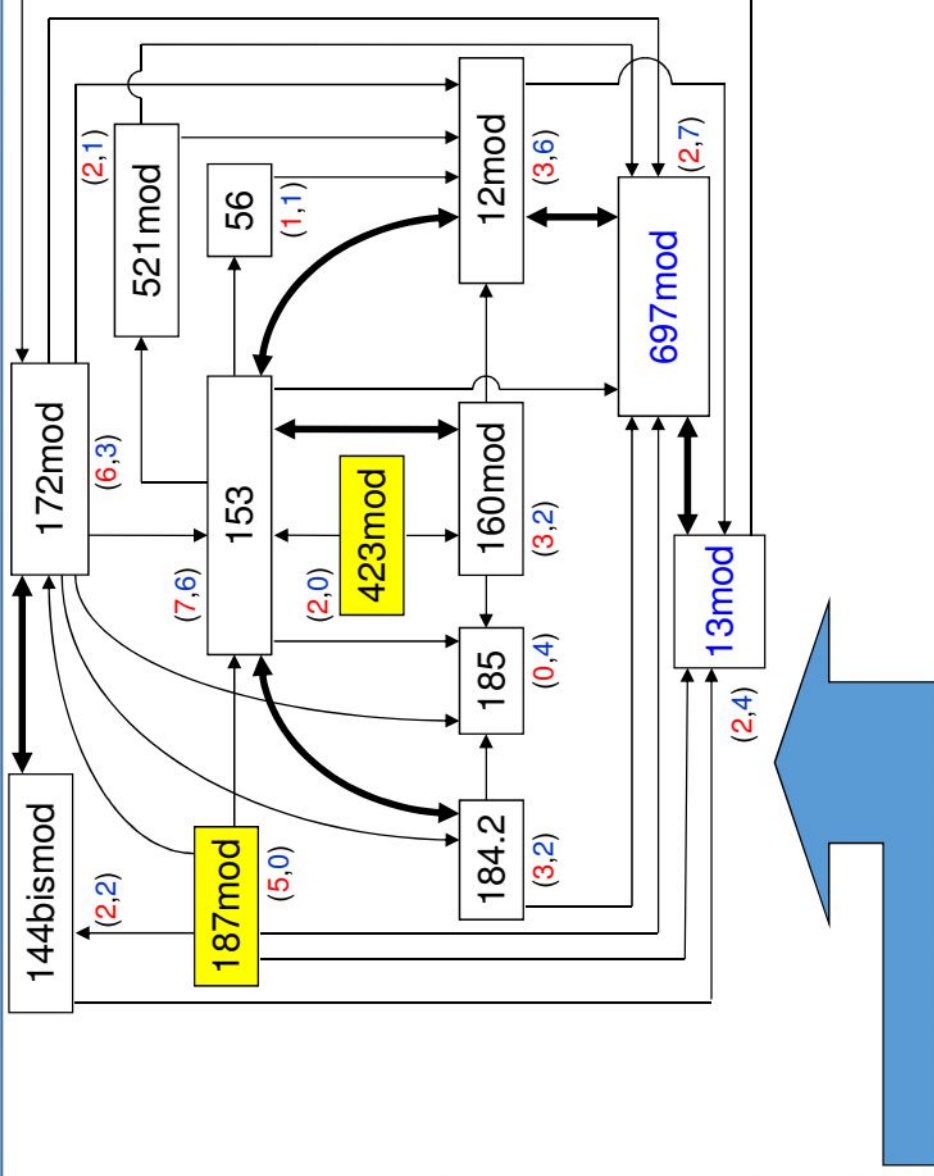
La réalisation de l'hypothèse H5 influe positivement sur l'occurrence de l'hypothèse H6

# Des pratiques participatives pour limiter le pouvoir de l'expert

Prospective « arbo »  
Agrégat Pêche Nectarine  
n°1 (AgPN1)

NB : en bleu les hypothèses spécifiques  
Pêche Nectarine

AgPN1	56	423mod	521mod	160mod	185	184-2	153	12mod	172mod	187mod	144bismod	13mod	697mod	Dépendance
56							+/-							1
423mod														0
521mod														1
160mod		+/-												2
185				-										4
184-2														2
153		+/-												6
12mod	-		-											6
172mod														3
187mod														0
144bismod														2
13mod														4
697mod														7
Influence	1	2	2	3	0	3	7	3	6	5	2	2	2	38





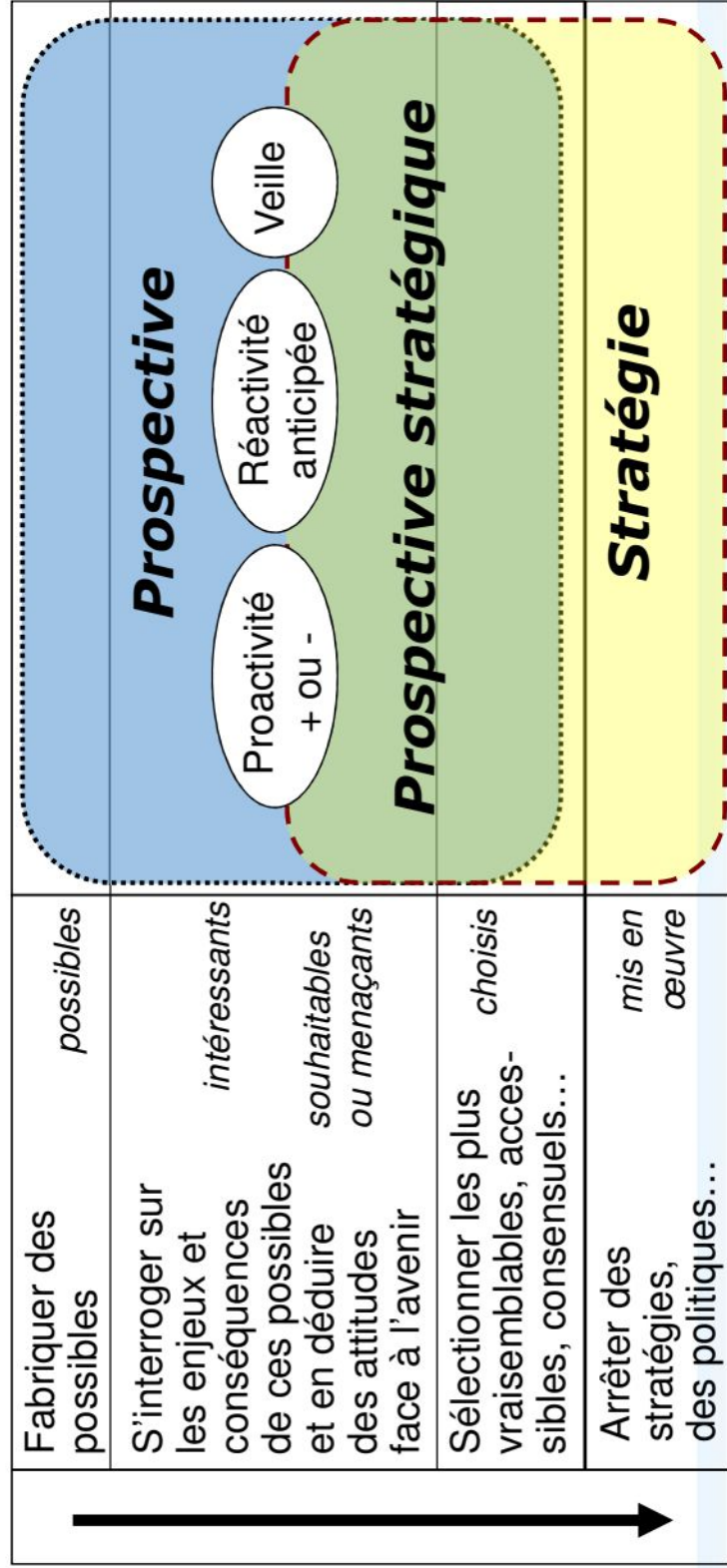


# Des démarches participatives pour permettre l'appropriation

Que faire des scénarios ?

**Le futur n'est pas une « chose déjà faite »** qui se dévoilerait sous nos yeux, il peut être en partie construit, sur base de la volonté des acteurs et de leur organisation.

La prospective peut être un **outil d'aide à la décision** et à l'élaboration d'une **stratégie** (cf Godet [1985, 1991] )





## Des démarches participatives pour permettre l'appropriation

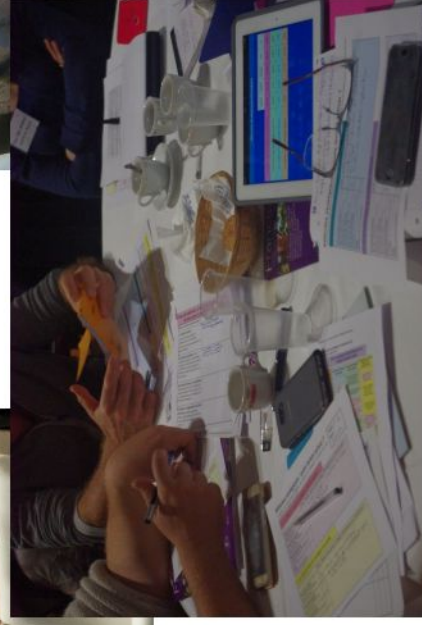
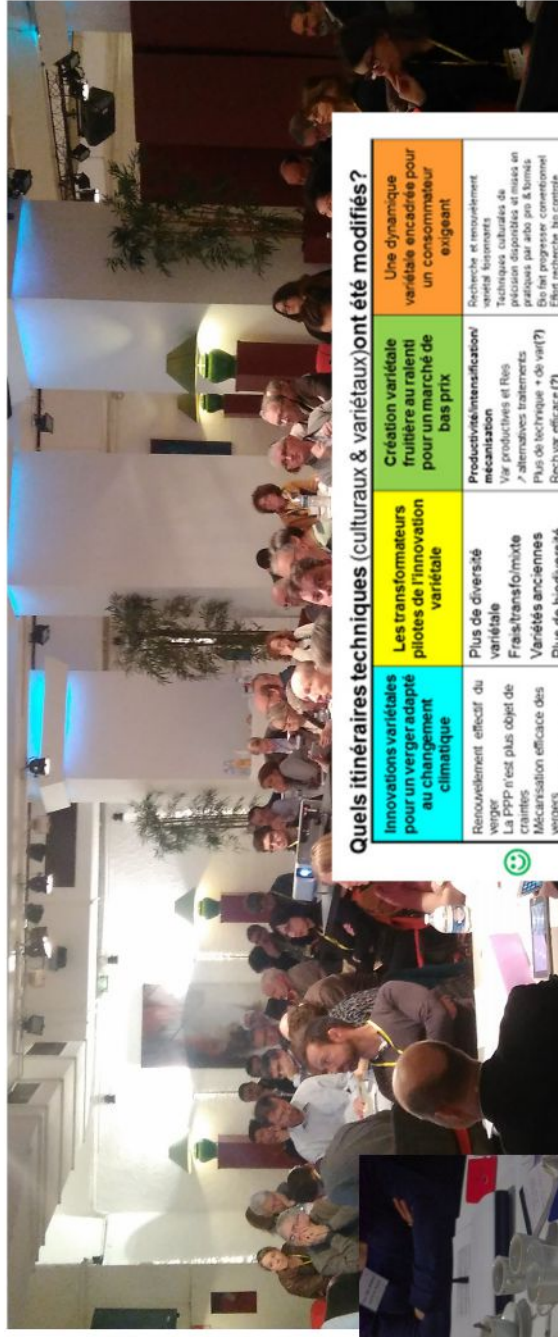
Sortir de la cellule d'animation

Multiplier les supports : papier, graphique, dessins animés...



# Des démarches participatives pour permettre l'appropriation

Mobiliser des outils interactifs lors de forum de mise en débats des scénarios  
Pour recueillir les « enjeux et conséquences » des scénarios  
et les votes stratégiques



## Quels itinéraires techniques (cultureaux & variétaux) ont été modifiés?

Innovations variétales pour un verger adapté au changement climatique	Les transformateurs pilotes de l'innovation variétale	Création variétale fruitière au ralenti pour un marché de bas prix	Une dynamique variétale encadrée pour un consommateur exigeant
Renouvellement effectif du verger La PPP n'est plus objet de craintes Mécanisation efficace des vergers Acceptabilité du génie génétique Capacité à mieux gérer l'eau	Plus de diversité variétale Frais transformés Variétés anciennes Plus de biodiversité, biocontrôle	Productivité/intensification/mécanisation Vier productives et Ries / alternatives traitements Plus de technique + de vari(?) Rech var efficace (?)	Recherche et renouvellement variétés Techniques culturales de précision adaptées à l'usage an Bio loi progresser conventionnel Effet recherche bio contrôle Crisis - Diversification des fruits de la recherche ? ou recherche participative ?
On réajuste l'itinéraire technique sur la gestion des maladies et des ravageurs Intensification et artificialisation des vergers	Variétés plus rustiques Variétés double fin Technologie mécanisation	Robustesse Intensification	Intensification Spécialisation (bio local, export) Technicité haute protection Mise en marche innovations variétales contrôlée
Réduction de la diversité variétale Provision de la dépendance aux PPP & baisse de la considération enviro Homogénéisation des ITTech & artificialisation	Perte diversité variétale Monocultures Offre variétale limitée Biais Pays d'innovation linéaires techniques	Productivité/intensification/mécanisation Arrêt création variétale -> faible renouvellement / Variétés anciennes (?) / Air productives Perte technicité Homogénéisation ITTech Faible poids expert Dédicatisation production => Difficile de produire	Bio = baisse de la production, pb sanitaires, hausse des prix Difficultés collaboration opérateurs privés et recherche publique



## Conclusion : Prospectives et démarches participatives

- Mener des prospectives comme un cheminement participatif
- Un groupe constitué de professionnels des filières, de chercheurs et d'agents de l'administration qui se donnent le temps de l'interconnaissance, du partage de la pluralité des points de vue
- Des scénarios construits avec des hypothèses rédigées par chacun sur la base des présentations d'expert et de leur mise en relation d'influence dépendance
- Des restitutions qui favorisent l'appropriation, la mise en débat et l'implication
- La possibilité de réutiliser toutes ces productions pour poursuivre les démarches

**Merci de votre attention**